

**BALANCETE DE VERIFICAÇÃO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019.**

**ELMO CALÇADOS S/A**



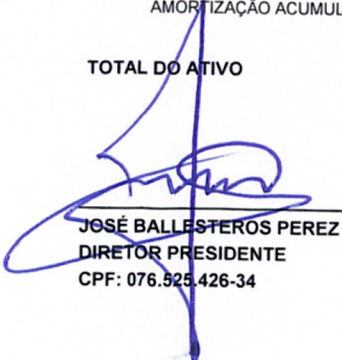
## BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2019 E 2018

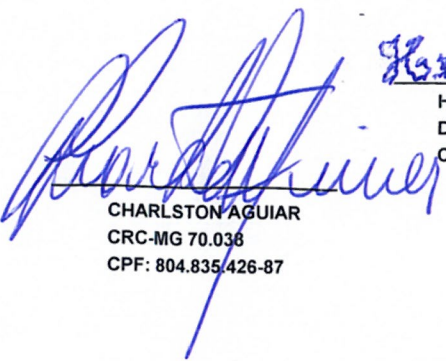
ELMO CALÇADOS S/A  
EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL  
CNPJ 17.170.416/0001-50

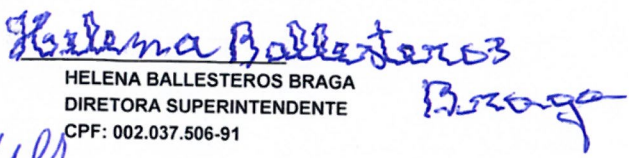
Vrs em R\$

ATIVO	30/09/2019		30/09/2018		HORIZ. %
	VERT. %		VERT. %		
<b>CIRCULANTE</b>	<b>122.210.601,89</b>	<b>34,51</b>	<b>132.141.442,20</b>	<b>36,01</b>	<b>(7,52)</b>
DISPONIBILIDADES	2.887.463,73	0,82	701.903,92	0,19	311,38
CAIXA E BANCOS	1.983.947,14	0,56	700.378,52	0,19	183,27
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	903.516,59	0,26	1.525,40	0,00	59.131,45
<b>DIREITOS REALIZÁVEIS</b>	<b>117.685.221,24</b>	<b>33,24</b>	<b>129.770.258,59</b>	<b>35,37</b>	<b>(9,31)</b>
CLIENTES CREDIÁRIO	37.286.779,42	10,53	36.022.183,17	9,82	3,51
CHEQUES A RECEBER	2.932.814,69	0,83	2.932.814,69	0,80	-
CARTOES DE CREDITO DE TERCEIROS	2.872.621,30	0,81	4.212.011,55	1,15	(31,80)
CLIENTES FATURADOS	7.494,11	-	-	-	-
ADIANTAMENTOS	1.795.047,44	0,51	1.783.870,67	0,49	0,63
IMPOSTOS A RECUPERAR	20.220.129,91	5,71	20.568.031,57	5,61	(1,69)
OUTROS DIREITOS	13.455.007,67	3,80	13.141.457,96	3,58	2,39
DEVOLUÇÕES A RECEBER	854.354,48	0,24	877.125,55	0,24	(2,60)
ESTOQUES DE MERCADORIAS REVENDA	38.260.972,22	10,81	50.232.763,43	13,69	(23,83)
<b>DESPESAS ANTECIPADAS</b>	<b>1.637.916,92</b>	<b>0,46</b>	<b>1.669.279,69</b>	<b>0,45</b>	<b>(1,88)</b>
DESPESAS ANTECIPADAS	1.637.916,92	0,46	1.669.279,69	0,45	(1,88)
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>231.854.679,40</b>	<b>65,48</b>	<b>234.773.845,82</b>	<b>63,99</b>	<b>(1,24)</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>147.848.297,13</b>	<b>41,76</b>	<b>149.830.350,74</b>	<b>40,84</b>	<b>(1,32)</b>
DEPÓSITOS JUDICIAIS	2.782.536,80	0,79	2.798.405,32	0,76	(0,57)
EMPRESTIMOS PESSOAS LIGADAS	30.209.813,66	8,53	25.489.552,32	6,95	18,52
FUNRES - ESPIRITO SANTO	1.731.883,30	0,49	1.731.883,30	0,47	-
TITULOS A RECEBER - DIREITO CREDITÓRIO EBP	-	-	6.569.517,55	1,79	(100,00)
OUTRAS OBRIGAÇÕES DE LONGO PRAZO	536.174,15	0,15	536.174,15	0,15	-
ENCARGOS FINANCEIROS DE PARCELAMENTOS	112.587.889,22	31,80	112.704.818,10	30,72	(0,10)
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>74.402,20</b>	<b>0,02</b>	<b>92.411,97</b>	<b>0,03</b>	<b>(19,49)</b>
EMP. COMPULSÓRIO	45.524,52	0,01	45.524,52	0,01	-
PARTICIPAÇÕES SOCIETARIAS	28.877,68	0,01	46.887,45	0,01	(38,41)
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>18.828.100,32</b>	<b>5,32</b>	<b>19.642.474,11</b>	<b>5,35</b>	<b>(4,15)</b>
IMÓVEIS (ESTACIONAMENTO)	947,37	0,00	947,37	0,00	-
TERRENOS	7.600.000,00	2,15	7.600.000,00	2,07	-
PREDIOS E EDIFICAÇÕES	8.100.000,00	2,29	8.100.000,00	2,21	-
MÓVEIS, UTENSÍLIOS E INSTALAÇÕES	10.243.216,53	2,89	10.778.540,59	2,94	(4,97)
VEÍCULOS	410.961,77	0,12	403.121,78	0,11	1,94
MAQUINÁRIOS E EQUIPAMENTOS	1.074.663,91	0,30	1.036.623,61	0,28	3,67
COMPUTADORES E PERIFERICOS	5.341.233,79	1,51	5.360.313,87	1,46	(0,36)
DIREITOS	8.292.362,68	2,34	8.168.945,46	2,23	1,51
DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	(22.235.285,73)	(6,28)	(21.806.018,57)	(5,94)	1,97
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>63.393.369,72</b>	<b>17,90</b>	<b>63.498.099,11</b>	<b>17,31</b>	<b>(0,16)</b>
MARCAS E PATENTES	50.012.554,98	14,13	50.005.830,00	13,63	0,01
CONCESSÕES E DIREITOS	5.718.957,46	1,62	5.718.957,46	1,56	-
DIREITO DE USO DE SOFTWARE	9.983.568,73	2,82	9.909.232,45	2,70	0,75
DIREITO DE USO DE TELEFONE	157.101,77	0,04	157.101,77	0,04	-
LUVAS COMERCIAIS	11.676.629,90	3,30	11.676.629,90	3,18	-
PROJETOS RENOVACAO ELMO	3.097.553,70	0,87	3.097.553,70	0,84	-
PROJETO DESENVOLVIMENTO SOFTWARE	203.662,53	0,06	203.662,53	0,06	-
AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	(17.456.659,35)	(4,93)	(17.270.868,70)	(4,71)	1,08
<b>DIFERIDO</b>	<b>1.710.510,03</b>	<b>0,48</b>	<b>1.710.509,89</b>	<b>0,47</b>	<b>0,00</b>
BENFEITORIAS EM IMÓVEIS DE TERCEIROS	6.771.406,29	1,91	6.990.565,26	1,91	(3,14)
AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	(5.060.896,26)	(1,43)	(5.280.055,37)	(1,44)	(4,15)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>354.065.281,29</b>	<b>100,00</b>	<b>366.915.288,02</b>	<b>100,00</b>	<b>(3,50)</b>

TOTAL DO ATIVO

  
**JOSÉ BALLESTEROS PEREZ**  
 DIRETOR PRESIDENTE  
 CPF: 076.525.426-34

  
**CHARLSTON AGUIAR**  
 CRC-MG 70.038  
 CPF: 804.835.426-87

  
**HELENA BALLESTEROS BRAGA**  
 DIRETORA SUPERINTENDENTE  
 CPF: 002.037.506-91




## BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2019 E 2018

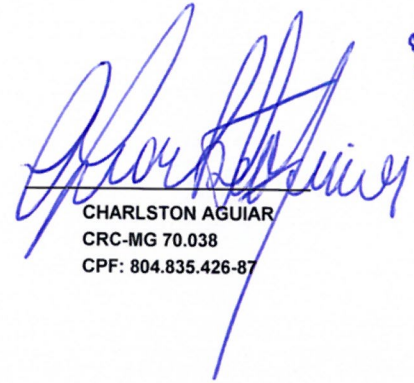
ELMO CALÇADOS S/A  
EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL  
CNPJ 17.170.416/0001-50

Vrs em R\$


PASSIVO	30/09/2019		30/09/2018		HORIZ %
	VERT. %	VERT. %			
<b>CIRCULANTE</b>	<b>233.693.167,16</b>	<b>66,00</b>	<b>218.044.109,62</b>	<b>59,43</b>	<b>7,18</b>
FORNECEDORES	18.167.536,05	5,13	16.972.291,29	4,63	7,04
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	59.247.435,50	16,73	54.123.185,88	14,75	9,47
EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS	5.340.367,01	1,51	5.371.364,82	1,46	(0,58)
RECEBIMENTO POR CONTA TERCEIROS	-	-	37.292,46	0,01	(100,00)
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	137.601.836,88	38,86	132.089.918,15	36,00	4,17
OUTRAS OBRIGAÇÕES	13.335.991,72	3,77	9.450.057,02	2,58	41,12
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>215.485.214,14</b>	<b>60,86</b>	<b>205.002.418,18</b>	<b>55,87</b>	<b>5,11</b>
EMPRESTIMO E FINANCIAMENTOS	1.966.800,00	0,56	1.875.000,00	0,51	4,90
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	182.609.423,82	51,58	172.212.205,21	46,94	6,04
FORNECEDORES LONGO PRAZO	30.908.990,32	8,73	30.915.212,97	8,43	(0,02)
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(95.113.100,01)</b>	<b>(26,86)</b>	<b>(56.131.239,78)</b>	<b>(15,30)</b>	<b>69,45</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>45.241.092,00</b>	<b>12,78</b>	<b>45.241.092,00</b>	<b>12,33</b>	<b>-</b>
CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO	45.241.092,00	12,78	45.241.092,00	12,33	-
<b>RESERVAS DE CAPITAL</b>	<b>328.362,99</b>	<b>0,09</b>	<b>328.362,99</b>	<b>0,09</b>	<b>-</b>
RESERVAS DE INCENTIVOS FISCAIS	328.362,99	0,09	328.362,99	0,09	-
<b>RESERVAS DE REAVALIAÇÃO</b>	<b>70.366.198,82</b>	<b>19,87</b>	<b>70.366.198,82</b>	<b>19,18</b>	<b>-</b>
RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	70.366.198,82	19,87	70.366.198,82	19,18	-
<b>RESERVAS</b>	<b>(211.048.753,82)</b>	<b>(59,61)</b>	<b>(172.066.893,59)</b>	<b>(46,90)</b>	<b>22,66</b>
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(183.925.712,18)	(51,95)	(145.643.674,52)	(39,69)	26,28
RESERVA LEGAL	39.405,78	0,01	39.405,78	0,01	-
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(27.162.447,42)	(7,67)	(26.462.624,85)	(7,21)	2,64
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>354.065.281,29</b>	<b>100,00</b>	<b>366.915.288,02</b>	<b>100,00</b>	<b>(3,50)</b>



JOSÉ BALLESTEROS PEREZ  
DIRETOR PRESIDENTE  
CPF: 076.525.426-34



CHARLSTON AGUIAR  
CRC-MG 70.038  
CPF: 804.835.426-87



HELENA BALLESTEROS BRAGA  
DIRETORA SUPERINTENDENTE  
CPF: 002.037.506-91





## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO


01 A 30 DE SETEMBRO DE 2019 E 2018

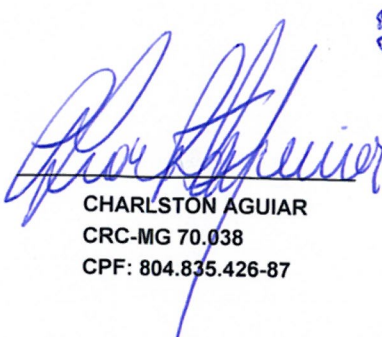
ELMO CALÇADOS S/A

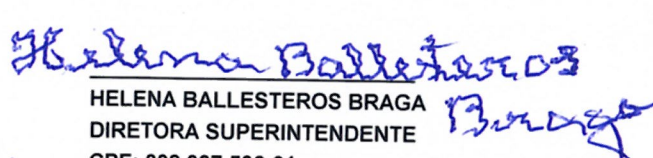
EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

CNPJ 17.170.416/0001-50

	Vrs em R\$				
	01/09/2019	VERT.	01/09/2018	VERT.	HORIZ
	a		a		
	30/09/2019	%	30/09/2018	%	%
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	<b><u>7.143.718,26</u></b>	<b>100,00</b>	<b><u>10.152.156,02</u></b>	<b>100,00</b>	<b>(29,63)</b>
VENDAS CANCELADAS	(339.437,24)	(4,75)	(492.513,54)	(4,85)	(31,08)
IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	(1.727.562,49)	(24,18)	(2.615.061,34)	(25,76)	(33,94)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b><u>5.076.718,53</u></b>	<b>71,07</b>	<b><u>7.044.581,14</u></b>	<b>69,39</b>	<b>(27,93)</b>
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(2.501.818,85)	(35,02)	(3.268.844,33)	(32,20)	(23,46)
<b>LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>	<b><u>2.574.899,68</u></b>	<b>36,04</b>	<b><u>3.775.736,81</u></b>	<b>37,19</b>	<b>(31,80)</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>	<b><u>(4.960.060,55)</u></b>	<b>(69,43)</b>	<b><u>(5.634.115,97)</u></b>	<b>(55,50)</b>	<b>(11,96)</b>
DESPESAS GERAIS	(567.576,67)	(7,95)	(647.465,42)	(6,38)	(12,34)
DESPESAS PESSOAL E ENCARGOS	(2.128.166,68)	(29,79)	(2.417.544,83)	(23,81)	(11,97)
DESPESAS SERVIÇOS E MANUTENÇÕES	(833.987,02)	(11,67)	(915.452,24)	(9,02)	(8,90)
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(103.386,93)	(1,45)	(154.714,96)	(1,52)	(33,18)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(23.819,60)	(0,33)	(22.838,64)	(0,22)	4,30
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	11.465,45	0,16	12.115,26	0,12	(5,36)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(530,84)	(0,01)	(13.249,01)	(0,13)	(95,99)
DESPESAS DE OCUPAÇÃO	(1.314.058,26)	(18,39)	(1.474.966,13)	(14,53)	(10,91)
<b>RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO</b>	<b><u>(2.385.160,87)</u></b>	<b>(33,39)</b>	<b><u>(1.858.379,16)</u></b>	<b>(18,31)</b>	<b>28,35</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	89.778,41	1,26	27.558,77	0,27	225,77
DESPESAS FINANCEIRAS	(419.317,44)	(5,87)	(848.010,75)	(8,35)	(50,55)
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b><u>(329.539,03)</u></b>	<b>(4,61)</b>	<b><u>(820.451,98)</u></b>	<b>(8,08)</b>	<b>(59,83)</b>
<b>RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b><u>(9.529,01)</u></b>	<b>(0,09)</b>	<b>-</b>
RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	-	-	(9.529,01)	(0,09)	-
<b>CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO</b>	<b><u>(155.657,89)</u></b>	<b>(2,18)</b>	<b><u>(149.400,46)</u></b>	<b>(1,47)</b>	<b>4,19</b>
CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO	(155.657,89)	(2,18)	(149.400,46)	(1,47)	4,19
<b>RESULTADO ANTES DO I.RENDA E CONT.SOCIAL</b>	<b><u>(2.870.357,79)</u></b>	<b>(40,18)</b>	<b><u>(2.837.760,61)</u></b>	<b>(27,95)</b>	<b>1,15</b>
PROVISÃO P/ CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-	-	-	-	-
PROVISÃO P/ IMPOSTO DE RENDA	-	-	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>(2.870.357,79)</u></b>	<b>(40,18)</b>	<b><u>(2.837.760,61)</u></b>	<b>(27,95)</b>	<b>1,15</b>

  
JOSÉ BALLESTEROS PEREZ  
DIRETOR PRESIDENTE  
CPF: 076.525.426-34


  
CHARLSTON AGUIAR  
CRC-MG 70.038  
CPF: 804.835.426-87

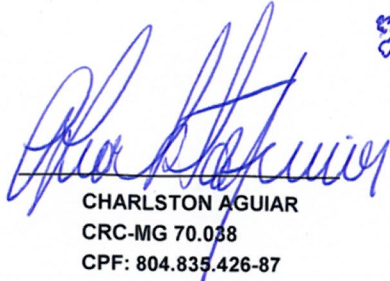
  
HELENA BALLESTEROS BRAGA  
DIRETORA SUPERINTENDENTE  
CPF: 002.037.506-91




DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO  
01 DE JANEIRO A 30 DE SETEMBRO DE 2019 E 2018  
ELMO CALÇADOS S/A  
EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL  
CNPJ 17.170.416/0001-50

	Vrs em R\$				
	01/01/2019	VERT.	01/01/2018	VERT.	HORIZ
	a		a		
	30/09/2019	%	30/09/2018	%	%
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	<b>72.154.083,04</b>	<b>100,00</b>	<b>92.648.914,04</b>	<b>100,00</b>	<b>(22,12)</b>
VENDAS CANCELADAS	(3.680.130,31)	(5,10)	(5.142.399,51)	(5,55)	(28,44)
IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	(18.055.787,58)	(25,02)	(23.662.643,55)	(25,54)	(23,69)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>50.418.165,15</b>	<b>69,88</b>	<b>63.843.870,98</b>	<b>68,91</b>	<b>(21,03)</b>
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(26.161.350,34)	(36,26)	(32.170.662,74)	(34,72)	(18,68)
<b>LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>	<b>24.256.814,81</b>	<b>33,62</b>	<b>31.673.208,24</b>	<b>34,19</b>	<b>(23,42)</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>	<b>(44.127.065,90)</b>	<b>(61,16)</b>	<b>(50.422.080,34)</b>	<b>(54,42)</b>	<b>(12,48)</b>
DESPESAS GERAIS	(5.115.339,01)	(7,09)	(4.455.885,70)	(4,81)	14,80
DESPESAS PESSOAL E ENCARGOS	(19.508.318,68)	(27,04)	(22.291.757,24)	(24,06)	(12,49)
DESPESAS SERVIÇOS E MANUTENÇÕES	(6.554.884,56)	(9,08)	(8.421.129,22)	(9,09)	(22,16)
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	(1.112.629,03)	(1,54)	(1.448.141,43)	(1,56)	(23,17)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(776.311,81)	(1,08)	(303.339,26)	(0,33)	155,92
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	1.983.602,37	2,75	1.103.961,68	1,19	79,68
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(216.986,50)	(0,30)	(550.403,80)	(0,59)	(60,58)
DESPESAS DE OCUPAÇÃO	(12.787.359,68)	(17,72)	(13.922.029,62)	(15,03)	(8,15)
MÃO DE OBRA TEMPORÁRIA	(38.839,00)	(0,05)	(133.355,75)	(0,14)	(70,88)
<b>RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO</b>	<b>(19.870.251,09)</b>	<b>(27,54)</b>	<b>(18.748.872,10)</b>	<b>(20,24)</b>	<b>5,98</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	491.025,76	0,68	529.696,84	0,57	(7,30)
DESPESAS FINANCEIRAS	(5.883.549,51)	(8,15)	(7.442.857,65)	(8,03)	(20,95)
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(5.392.523,75)</b>	<b>(7,47)</b>	<b>(6.913.160,81)</b>	<b>(7,46)</b>	<b>(22,00)</b>
<b>RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(81.068,38)</b>	<b>(0,09)</b>	<b>-</b>
RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	-	-	(81.068,38)	(0,09)	-
<b>CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO</b>	<b>(1.899.672,58)</b>	<b>(2,63)</b>	<b>(719.523,56)</b>	<b>(0,78)</b>	<b>164,02</b>
CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO	(1.899.672,58)	(2,63)	(719.523,56)	(0,78)	164,02
<b>RESULTADO ANTES DO I.RENDA E CONT.SOCIAL</b>	<b>(27.162.447,42)</b>	<b>(37,65)</b>	<b>(26.462.624,85)</b>	<b>(28,56)</b>	<b>2,64</b>
PROVISÃO P/ CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-	-	-	-	-
PROVISÃO P/ IMPOSTO DE RENDA	-	-	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(27.162.447,42)</b>	<b>(37,65)</b>	<b>(26.462.624,85)</b>	<b>(28,56)</b>	<b>2,64</b>

  
JOSÉ BALLESTEROS PEREZ  
DIRETOR PRESIDENTE  
CPF: 076.525.426-34

  
CHARLSTON AGUIAR  
CRC-MG 70.038  
CPF: 804.835.426-87

  
HELENA BALLESTEROS BRAGA  
DIRETORA SUPERINTENDENTE  
CPF: 002.037.506-91



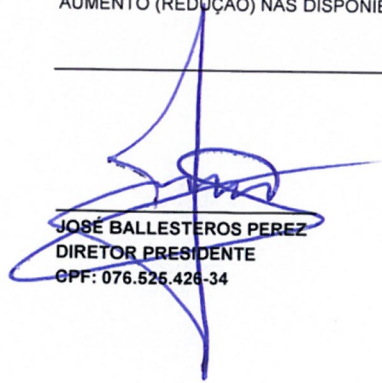
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO INDIRETO PARA O PERÍODO DE  
SETEMBRO DE 2018 A SETEMBRO DE 2019**

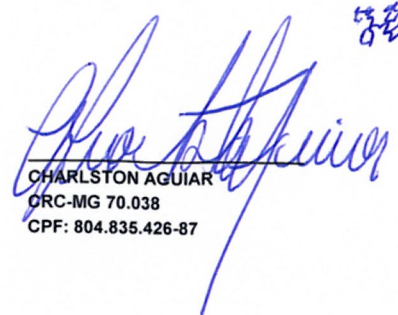
**ELMO CALÇADOS S/A EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**


**CNPJ: 17.170.416/0001-50**

2019

<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:</b>	
Lucro líquido do exercício	(65.444.485,08)
Resultado do exercício 2018 (até a data do corte)	26.462.624,85
Ajustes por:	
Depreciações e amortização	550.623,60
(Ganho) Perda na alienação de ativo imobilizado	
Equivalência patrimonial	18.009,77
	<u>(38.413.226,86)</u>
 (Aumento) Redução dos ativos	
Contas a receber de clientes	67.299,89
Partes relacionadas	(4.720.261,34)
Estoques	11.971.791,21
Impostos a recuperar	347.901,66
Depósitos judiciais	15.868,52
Outros	6.415.853,79
	<u>14.098.453,73</u>
Aumento (Redução) dos passivos	
Fornecedores	1.195.244,76
Impostos a recolher	15.909.137,34
Salários e encargos sociais	5.124.249,62
Outros	3.848.642,24
	<u>26.077.273,96</u>
 Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	<u>1.762.500,83</u>
 <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO:</b>	
Aquisições de imobilizados	368.479,44
Caixa recebido na alienação de ativo imobilizado	
Amortização de prejuízo acumulado parcelamento Lei 12.996/2014	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	<u>368.479,44</u>
 <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO:</b>	
Empréstimos:	
- Captações	60.802,19
- Fornecedores	
Recuperação Judicial	(6.222,65)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	<u>54.579,54</u>
 FLUXO DE CAIXA (APLICADO) GERADO NO EXERCÍCIO	<u>2.185.559,81</u>
 <b>VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES:</b>	
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	2.887.463,73
Caixa e equivalente de caixa no início do período	701.903,92
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) NAS DISPONIBILIDADES</b>	<u>2.185.559,81</u>

  
JOSE BALLESTEROS PEREZ  
DIRETOR PRESIDENTE  
CPF: 076.525.426-34

  
CHARLSTON AGUIAR  
CRC-MG 70.038  
CPF: 804.835.426-87

  
HELENA BALLESTEROS BRAGA  
DIRETORA SUPERINTENDENTE  
CPF: 002.037.506-91