

ATIVO	30/11/2016		30/11/2015		%
	VERT.	%	VERT.	HORIZ.	
CIRCULANTE	123.411.225,97	34,73	121.033.133,70	34,65	1,96
DISPONIBILIDADES	515.533,13	0,15	680.962,67	0,19	(24,29)
CAIXA E BANCOS	372.732,18	0,10	416.100,40	0,12	(10,42)
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	142.800,95	0,04	264.862,27	0,08	(46,08)
DIREITOS REALIZÁVEIS	121.263.870,09	34,13	119.901.893,75	34,33	1,14
CLIENTES CREDIÁRIO	40.814.212,18	11,49	40.599.038,40	11,62	0,53
CHEQUES A RECEBER	2.932.814,69	0,83	2.932.814,69	0,84	-
CARTOES DE CREDITO DE TERCEIROS	5.452.367,70	1,53	5.264.858,87	1,51	3,56
ADIANTAMENTOS	3.514.257,35	0,99	1.809.170,75	0,52	94,25
IMPOSTOS A RECUPERAR	8.504.588,69	2,39	4.415.861,30	1,26	92,59
OUTROS DIREITOS	11.434.024,02	3,22	9.991.921,32	2,86	14,43
DEVOLUÇÕES A RECEBER	708.411,82	0,20	1.376.741,03	0,39	(48,54)
ESTOQUES DE MERCADORIAS REVENDA	47.903.193,64	13,48	53.511.487,39	15,32	(10,48)
DESPESAS ANTECIPADAS	1.631.822,75	0,46	450.277,28	0,13	262,40
DESPESAS ANTECIPADAS	1.631.822,75	0,46	450.277,28	0,13	262,40
NÃO CIRCULANTE	231.908.402,33	65,27	228.246.496,34	65,35	1,60
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	143.089.980,52	40,27	136.799.995,61	39,17	4,60
DEPÓSITOS JUDICIAIS	2.464.721,91	0,69	1.255.080,93	0,36	96,38
EMPRESTIMOS PESSOAS LIGADAS	26.368.371,54	7,42	23.852.989,90	6,83	10,55
FUNRES - ESPIRITO SANTO	1.731.883,30	0,49	1.731.883,30	0,50	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES DE LONGO PRAZO	57.268,76	0,02	100.220,36	0,03	(42,86)
ENCARGOS FINANCEIROS DE PARCELAMENTOS	112.467.735,01	31,65	109.859.821,12	31,45	2,37
INVESTIMENTOS	295.024,81	0,08	414.267,34	0,12	(28,78)
EMP. COMPULSÓRIO	45.524,52	0,01	45.524,52	0,01	-
PARTICIPAÇÕES SOCIETARIAS	249.500,29	0,07	368.742,82	0,11	(32,34)
IMOBILIZADO	22.924.429,63	6,45	24.939.126,66	7,14	(8,08)
IMÓVEIS (ESTACIONAMENTO)	947,37	0,00	947,37	0,00	-
TERRENOS	7.600.000,00	2,14	7.600.000,00	2,18	-
PREDIOS E EDIFICAÇÕES	8.100.000,00	2,28	8.100.000,00	2,32	-
MÓVEIS, UTENSÍLIOS E INSTALAÇÕES	11.047.133,13	3,11	10.970.072,52	3,14	0,70
VEÍCULOS	403.121,78	0,11	372.504,19	0,11	8,22
MAQUINÁRIOS E EQUIPAMENTOS	1.020.382,26	0,29	999.702,88	0,29	2,07
COMPUTADORES E PERIFERICOS	5.324.884,24	1,50	5.224.848,74	1,50	1,91
DIREITOS	9.085.100,12	2,56	9.310.551,28	2,67	(2,42)
DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	(19.657.139,27)	(5,53)	(17.639.500,32)	(5,05)	11,44
INTANGÍVEL	63.888.457,48	17,98	64.382.596,84	18,43	(0,77)
MARCAS E PATENTES	50.005.830,00	14,07	50.005.830,00	14,32	-
CONCESSÕES E DIREITOS	5.673.957,46	1,60	5.833.957,46	1,67	(2,74)
DIREITO DE USO DE SOFTWARE	9.703.433,32	2,73	9.620.750,41	2,75	0,86
DIREITO DE USO DE TELEFONE	157.101,77	0,04	157.101,77	0,04	-
LUVAS COMERCIAIS	11.676.629,90	3,29	11.926.629,90	3,41	(2,10)
PROJETOS RENOVACAO ELMO	3.097.553,70	0,87	3.097.553,70	0,89	-
PROJETO DESENVOLVIMENTO SOFTWARE	203.662,53	0,06	203.662,53	0,06	-
AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	(16.629.711,20)	(4,68)	(16.462.888,93)	(4,71)	1,01
DIFERIDO	1.710.509,89	0,48	1.710.509,89	0,49	-
BENFEITORIAS EM IMÓVEIS DE TERCEIROS	7.019.136,39	1,98	7.019.136,39	2,01	-
AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	(5.308.626,50)	(1,49)	(5.308.626,50)	(1,52)	-
TOTAL DO ATIVO	355.319.628,30	100,00	349.279.630,04	100,00	1,73

JOSÉ BALLESTEROS PEREZ
DIRETOR PRESIDENTE
CPF: 076.525.426-34

CHARLSTON AGUIAR
CRC-MG 70.038
CPF: 804.835.426-87

HELENA BALLESTEROS BRAGA
DIRETORA SUPERINTENDENTE
CPF: 002.037.506-91




BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016 E 2015

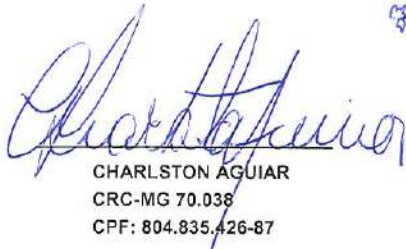
ELMO CALÇADOS S/A
CNPJ 17.170.416/0001-50

Vrs em R\$

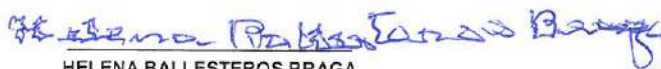
PASSIVO	VERT.		VERT.		HORIZ
	30/11/2016	%	30/11/2015	%	%
CIRCULANTE	<u>202.768.579,76</u>	57,07	<u>172.962.313,45</u>	49,52	17,23
FORNECEDORES	48.866.116,53	13,75	38.476.794,17	11,02	27,00
FORNECEDORES CONSIGNADOS	-	-	60.420,10	0,02	(100,00)
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	39.653.360,70	11,16	31.948.427,57	9,15	24,12
EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS	2.420.587,27	0,68	6.717.283,73	1,92	(63,96)
RECEBIMENTO POR CONTA TERCEIROS	6.863.407,69	1,93	5.781.748,10	1,66	18,71
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	96.206.166,79	27,08	83.839.131,72	24,00	14,75
OUTRAS OBRIGAÇÕES	8.758.940,78	2,47	6.138.508,06	1,76	42,69
NÃO CIRCULANTE	<u>179.333.227,21</u>	50,47	<u>179.620.891,34</u>	51,43	(0,16)
EMPRESTIMO E FINANCIAMENTOS	6.479.514,03	1,82	7.167.072,99	2,05	(9,59)
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	171.915.645,89	48,38	172.453.818,35	49,37	(0,31)
FORNECEDORES LONGO PRAZO	938.067,29	0,26	-	-	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	<u>(26.782.178,67)</u>	(7,54)	<u>(3.303.574,75)</u>	(0,95)	710,70
CAPITAL	<u>45.241.092,00</u>	12,73	<u>45.241.092,00</u>	12,95	-
CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO	45.241.092,00	12,73	45.241.092,00	12,95	-
RESERVAS DE CAPITAL	<u>328.362,99</u>	0,09	<u>328.362,99</u>	0,09	-
RESERVAS DE INCENTIVOS FISCAIS	328.362,99	0,09	328.362,99	0,09	-
RESERVAS DE REAVLIAÇÃO	<u>70.366.198,82</u>	19,80	<u>70.366.198,82</u>	20,15	-
RESERVAS DE REAVLIAÇÃO	70.366.198,82	19,80	70.366.198,82	20,15	-
RESERVAS	<u>(142.717.832,48)</u>	(40,17)	<u>(119.239.228,56)</u>	(34,14)	19,69
PREJÚZOS ACUMULADOS	(119.415.329,64)	(33,61)	(96.242.792,52)	(27,55)	24,08
RESERVA LEGAL	39.405,78	0,01	39.405,78	0,01	-
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(23.341.908,62)	(6,57)	(23.035.841,82)	(6,60)	1,33
TOTAL DO PASSIVO	<u>355.319.628,30</u>	100,00	<u>349.279.630,04</u>	100,00	1,73



JOSE BALLESTEROS PEREZ
DIRETOR PRESIDENTE
CPF: 076.525.426-34



CHARLSTON AGUIAR
CRC-MG 70.038
CPF: 804.835.426-87

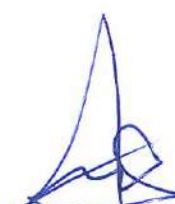


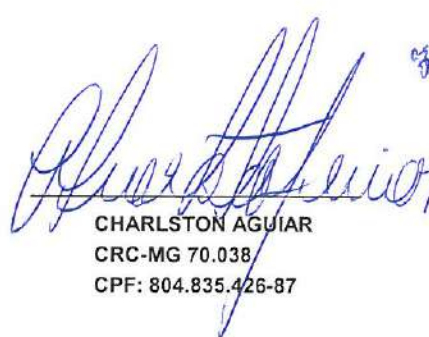
HELENA BALLESTEROS BRAGA
DIRETORA SUPERINTENDENTE
CPF: 002.037.506-91




DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO
01 DE JANEIRO A 30 DE NOVEMBRO DE 2016 E 2015
ELMO CALÇADOS S/A
CNPJ 17.170.416/0001-50

	Vrs em R\$				
	01/01/2016	VERT.	01/01/2015	VERT.	HORIZ
	a		a		
	30/11/2016	%	30/11/2015	%	%
RECEITA BRUTA DE VENDAS	<u>142.505.558,22</u>	100,00	<u>165.602.779,59</u>	100,00	(13,95)
VENDAS CANCELADAS	(9.488.110,66)	(6,66)	(11.091.859,34)	(6,70)	(14,46)
IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	(35.864.826,25)	(25,17)	(41.470.991,63)	(25,04)	(13,52)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	<u>97.152.621,31</u>	68,17	<u>113.039.928,62</u>	68,26	(14,05)
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(44.387.994,10)	(31,15)	(49.186.988,73)	(29,70)	(9,76)
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	<u>52.764.627,21</u>	37,03	<u>63.852.939,89</u>	38,56	(17,37)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	<u>(68.823.119,18)</u>	(48,30)	<u>(69.574.885,24)</u>	(42,01)	(1,08)
DESPESAS GERAIS	(6.415.581,19)	(4,50)	(6.435.215,24)	(3,89)	(0,31)
DESPESAS PESSOAL E ENCARGOS	(30.308.607,31)	(21,27)	(29.060.753,92)	(17,55)	4,29
DESPESAS SERVIÇOS E MANUTENÇÕES	(10.827.854,89)	(7,60)	(12.186.186,26)	(7,36)	(11,15)
DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	(2.515.539,66)	(1,77)	(2.812.150,15)	(1,70)	(10,55)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(303.544,60)	(0,21)	(1.138.368,85)	(0,69)	(73,34)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	875.271,16	0,61	1.117.513,82	0,67	(21,68)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(581.928,20)	(0,41)	(773.391,00)	(0,47)	(24,76)
DESPESAS DE OCUPAÇÃO	(18.640.160,40)	(13,08)	(17.957.308,57)	(10,84)	3,80
MÃO DE OBRA TEMPORÁRIA	(105.174,09)	(0,07)	(329.025,07)	(0,20)	(68,03)
RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO	<u>(16.058.491,97)</u>	(11,27)	<u>(5.721.945,35)</u>	(3,46)	180,65
RECEITAS FINANCEIRAS	193.541,85	0,14	3.509.120,65	2,12	(94,48)
DESPESAS FINANCEIRAS	(6.106.712,43)	(4,29)	(20.167.596,16)	(12,18)	(69,72)
RESULTADO FINANCEIRO	<u>(5.913.170,58)</u>	(4,15)	<u>(16.658.475,51)</u>	(10,06)	(64,50)
RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	<u>(109.098,94)</u>	(0,08)	<u>(215.393,51)</u>	(0,13)	(49,35)
RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	(109.098,94)	(0,08)	(215.393,51)	(0,13)	(49,35)
CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO	<u>(1.261.147,13)</u>	(0,88)	<u>(440.027,45)</u>	(0,27)	186,61
CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO	(1.261.147,13)	(0,88)	(440.027,45)	(0,27)	186,61
RESULTADO ANTES DO I.RENDA E CONT.SOCIAL	<u>(23.341.908,62)</u>	(16,38)	<u>(23.035.841,82)</u>	(13,91)	1,33
PROVISÃO P/ CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-	-	-	-	-
PROVISÃO P/ IMPOSTO DE RENDA	-	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	<u>(23.341.908,62)</u>	(16,38)	<u>(23.035.841,82)</u>	(13,91)	1,33

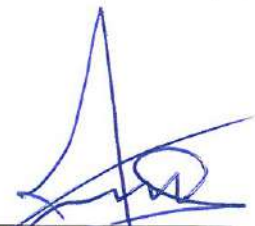

JOSÉ BALLESTEROS PEREZ
DIRETOR PRESIDENTE
CPF: 076.525.426-34



CHARLSTON AGUIAR
CRC-MG 70.038
CPF: 804.835.426-87



HELENA BALLESTEROS BRAGA
DIRETORA SUPERINTENDENTE
CPF: 002.037.506-91

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO
01 A 30 DE NOVEMBRO DE 2016 E 2015
ELMO CALÇADOS S/A
CNPJ 17.170.416/0001-50

	Vrs em R\$				
	01/11/2016	VERT.	01/11/2015	VERT.	HORIZ
	a		a		
	30/11/2016	%	30/11/2015	%	%
RECEITA BRUTA DE VENDAS	<u>13.320.457,22</u>	100,00	<u>12.998.853,66</u>	100,00	2,47
VENDAS CANCELADAS	(809.787,84)	(6,08)	(759.801,68)	(5,85)	6,58
IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	(3.403.596,05)	(25,55)	(3.313.516,01)	(25,49)	2,72
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	<u>9.107.073,33</u>	68,37	<u>8.925.535,97</u>	68,66	2,03
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(5.163.345,67)	(38,76)	(5.103.321,26)	(39,26)	1,18
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	<u>3.943.727,66</u>	29,61	<u>3.822.214,71</u>	29,40	3,18
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	<u>(6.078.645,64)</u>	(45,63)	<u>(6.357.640,07)</u>	(48,91)	(4,39)
DESPESAS GERAIS	(577.154,35)	(4,33)	(588.272,76)	(4,53)	(1,89)
DESPESAS PESSOAL E ENCARGOS	(2.560.271,48)	(19,22)	(2.412.230,34)	(18,56)	6,14
DESPESAS SERVIÇOS E MANUTENÇÕES	(1.096.773,11)	(8,23)	(1.078.233,32)	(8,29)	1,72
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(220.394,84)	(1,65)	(263.940,06)	(2,03)	(16,50)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(36.041,47)	(0,27)	(262.304,02)	(2,02)	(86,26)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	103.220,19	0,77	123.425,67	0,95	(16,37)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(4.597,58)	(0,03)	(287.331,09)	(2,21)	(98,40)
DESPESAS DE OCUPAÇÃO	(1.686.633,00)	(12,66)	(1.588.754,15)	(12,22)	6,16
RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO	<u>(2.134.917,98)</u>	(16,03)	<u>(2.535.425,36)</u>	(19,50)	(15,80)
RECEITAS FINANCEIRAS	6.223,13	0,05	235.378,78	1,81	(97,36)
DESPESAS FINANCEIRAS	(438.844,15)	(3,29)	(1.167.905,03)	(8,98)	(62,42)
RESULTADO FINANCEIRO	<u>(432.621,02)</u>	(3,25)	<u>(932.526,25)</u>	(7,17)	(53,61)
RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	<u>(10.702,00)</u>	(0,08)	<u>(9.792,19)</u>	(0,08)	9,29
RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	(10.702,00)	(0,08)	(9.792,19)	(0,08)	9,29
CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO	<u>(84.598,11)</u>	(0,64)	<u>(23.098,83)</u>	(0,18)	266,24
CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO	(84.598,11)	(0,64)	(23.098,83)	(0,18)	266,24
RESULTADO ANTES DO I.RENDA E CONT.SOCIAL	<u>(2.662.839,11)</u>	(19,99)	<u>(3.500.842,63)</u>	(26,93)	(23,94)
PROVISÃO P/ IMPOSTO DE RENDA	-	-	-	-	-
PROVISÃO P/ CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	<u>(2.662.839,11)</u>	(19,99)	<u>(3.500.842,63)</u>	(26,93)	(23,94)


JOSE BALLESTEROS PEREZ
DIRETOR PRESIDENTE
CPF: 076.525.426-34


CHARLSTON AGUIAR
CRC-MG 70.038
CPF: 804.835.426-87


HELENA BALLESTEROS BRAGA
DIRETORA SUPERINTENDENTE
CPF: 002.037.506-91