

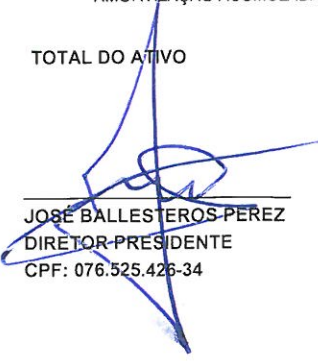


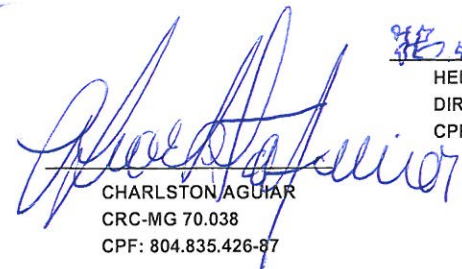
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016


ELMO CALÇADOS S/A
EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL
CNPJ 17.170.416/0001-50

Vrs em R\$

| ATIVO | 31/12/2017 | | 31/12/2016 | | HORIZ. % |
|--|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|---------------|
| | VERT. | % | VERT. | % | |
| CIRCULANTE | 136.071.864,18 | 36,93 | 125.272.890,15 | 35,02 | 8,62 |
| DISPONIBILIDADES | 824.423,18 | 0,22 | 950.099,58 | 0,27 | (13,23) |
| CAIXA E BANCOS | 822.897,78 | 0,22 | 907.296,64 | 0,25 | (9,30) |
| APLICAÇÕES FINANCEIRAS | 1.525,40 | 0,00 | 42.802,94 | 0,01 | (93,44) |
| DIREITOS REALIZÁVEIS | 133.629.229,07 | 36,26 | 122.676.409,93 | 34,29 | 8,93 |
| CLIENTES CREDIÁRIO | 38.322.065,63 | 10,40 | 41.763.241,04 | 11,67 | (8,24) |
| CHEQUES A RECEBER | 2.932.814,69 | 0,80 | 2.932.814,69 | 0,82 | - |
| CARTOES DE CREDITO DE TERCEIROS | 6.521.279,77 | 1,77 | 7.361.629,77 | 2,06 | (11,42) |
| ADIANTAMENTOS | 2.631.032,23 | 0,71 | 1.918.974,25 | 0,54 | 37,11 |
| IMPOSTOS A RECUPERAR | 18.352.692,00 | 4,98 | 8.482.084,81 | 2,37 | 116,37 |
| OUTROS DIREITOS | 12.992.001,14 | 3,53 | 11.561.378,87 | 3,23 | 12,37 |
| DEVOLUÇÕES A RECEBER | 905.924,98 | 0,25 | 709.479,94 | 0,20 | 27,69 |
| ESTOQUES DE MERCADORIAS REVENDA | 50.971.418,63 | 13,83 | 47.946.806,56 | 13,40 | 6,31 |
| DESPESAS ANTECIPADAS | 1.618.211,93 | 0,44 | 1.646.380,64 | 0,46 | (1,71) |
| DESPESAS ANTECIPADAS | 1.618.211,93 | 0,44 | 1.646.380,64 | 0,46 | (1,71) |
| NÃO CIRCULANTE | 232.415.299,97 | 63,07 | 232.445.432,05 | 64,98 | (0,01) |
| REALIZÁVEL A LONGO PRAZO | 146.096.633,84 | 39,65 | 143.764.857,03 | 40,19 | 1,62 |
| DEPÓSITOS JUDICIAIS | 2.533.895,45 | 0,69 | 2.513.146,91 | 0,70 | 0,83 |
| EMPRESTIMOS PESSOAS LIGADAS | 22.188.145,03 | 6,02 | 20.191.801,71 | 5,64 | 9,89 |
| FUNRES - ESPIRITO SANTO | 1.571.050,00 | 0,43 | 1.731.883,30 | 0,48 | (9,29) |
| TÍTULOS A RECEBER - DIREITO CREDITÓRIO EBP | 6.569.517,55 | 1,78 | 6.569.517,55 | 1,84 | - |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES DE LONGO PRAZO | 529.207,71 | 0,14 | 53.689,46 | 0,02 | 885,68 |
| ENCARGOS FINANCEIROS DE PARCELAMENTOS | 112.704.818,10 | 30,59 | 112.704.818,10 | 31,51 | - |
| INVESTIMENTOS | 173.480,35 | 0,05 | 284.925,95 | 0,08 | (39,11) |
| EMP. COMPULSÓRIO | 45.524,52 | 0,01 | 45.524,52 | 0,01 | - |
| PARTICIPAÇÕES SOCIETARIAS | 127.955,83 | 0,03 | 239.401,43 | 0,07 | (46,55) |
| IMOBILIZADO | 20.708.639,94 | 5,62 | 22.802.199,99 | 6,37 | (9,18) |
| IMÓVEIS (ESTACIONAMENTO) | 947,37 | 0,00 | 947,37 | 0,00 | - |
| TERRENOS | 7.600.000,00 | 2,06 | 7.600.000,00 | 2,12 | - |
| PREDIOS E EDIFICAÇÕES | 8.100.000,00 | 2,20 | 8.100.000,00 | 2,26 | - |
| MÓVEIS, UTENSÍLIOS E INSTALAÇÕES | 10.728.427,39 | 2,91 | 11.076.873,23 | 3,10 | (3,15) |
| VEÍCULOS | 403.121,78 | 0,11 | 403.121,78 | 0,11 | - |
| MAQUINÁRIOS E EQUIPAMENTOS | 1.033.944,61 | 0,28 | 1.025.027,76 | 0,29 | 0,87 |
| COMPUTADORES E PERIFERICOS | 5.352.957,87 | 1,45 | 5.330.284,24 | 1,49 | 0,43 |
| DIREITOS | 8.078.528,14 | 2,19 | 9.106.219,12 | 2,55 | (11,29) |
| DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADA | (20.589.287,22) | (5,59) | (19.840.273,51) | (5,55) | 3,78 |
| INTANGÍVEL | 63.726.035,95 | 17,29 | 63.882.939,19 | 17,86 | (0,25) |
| MARCAS E PATENTES | 50.005.830,00 | 13,57 | 50.005.830,00 | 13,98 | - |
| CONCESSÕES E DIREITOS | 5.718.957,46 | 1,55 | 5.673.957,46 | 1,59 | 0,79 |
| DIREITO DE USO DE SOFTWARE | 9.905.780,71 | 2,69 | 9.729.339,09 | 2,72 | 1,81 |
| DIREITO DE USO DE TELEFONE | 157.101,77 | 0,04 | 157.101,77 | 0,04 | - |
| LUVAS COMERCIAIS | 11.676.629,90 | 3,17 | 11.676.629,90 | 3,26 | - |
| PROJETOS RENOVACAO ELMO | 3.097.553,70 | 0,84 | 3.097.553,70 | 0,87 | - |
| PROJETO DESENVOLVIMENTO SOFTWARE | 203.662,53 | 0,06 | 203.662,53 | 0,06 | - |
| AMORTIZAÇÃO ACUMULADA | (17.039.480,12) | (4,62) | (16.661.135,26) | (4,66) | 2,27 |
| DIFERIDO | 1.710.509,89 | 0,46 | 1.710.509,89 | 0,48 | (0,00) |
| BENFEITORIAS EM IMÓVEIS DE TERCEIROS | 6.990.565,26 | 1,90 | 7.019.136,39 | 1,96 | (0,41) |
| AMORTIZAÇÃO ACUMULADA | (5.280.055,37) | (1,43) | (5.308.626,50) | (1,48) | (0,54) |
| TOTAL DO ATIVO | 368.487.164,15 | 100,00 | 357.718.322,20 | 100,00 | 3,01 |


 JOSÉ BALLESTEROS PEREZ
 DIRETOR-PRESIDENTE
 CPF: 076.525.426-34


 CHARLSTON AGUIAR
 CRC-MG 70.038
 CPF: 804.835.426-87


 HELENA BALLESTEROS BRAGA
 DIRETORA SUPERINTENDENTE
 CPF: 002.037.506-91




BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016

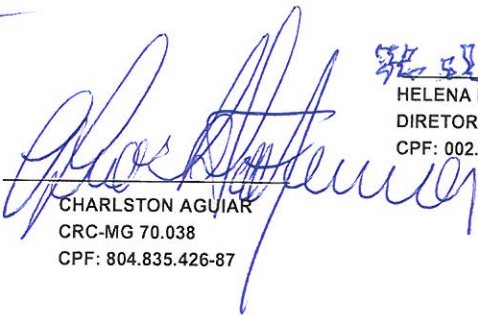
ELMO CALÇADOS S/A
EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL
CNPJ 17.170.416/0001-50

Vrs em R\$

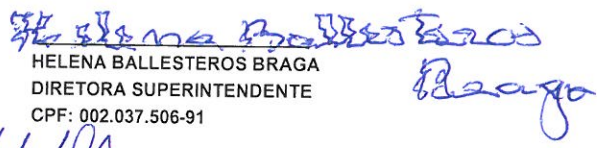
| PASSIVO | VERT. | | VERT. | | HORIZ |
|---------------------------------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|---------------|
| | 31/12/2017 | % | 31/12/2016 | % | % |
| CIRCULANTE | 195.221.168,32 | 52,98 | 205.616.788,65 | 57,48 | (5,06) |
| FORNECEDORES | 16.961.570,93 | 4,60 | 50.655.057,66 | 14,16 | (66,52) |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS | 48.521.033,45 | 13,17 | 40.070.969,83 | 11,20 | 21,09 |
| EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS | 3.700.427,71 | 1,00 | 4.628.444,25 | 1,29 | (20,05) |
| RECEBIMENTO POR CONTA TERCEIROS | 22.741,75 | 0,01 | 5.089.474,76 | 1,42 | (99,55) |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 120.065.348,80 | 32,58 | 97.404.647,31 | 27,23 | 23,26 |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES | 5.950.065,68 | 1,61 | 7.768.194,84 | 2,17 | (23,40) |
| NÃO CIRCULANTE | 203.029.050,98 | 55,10 | 176.247.738,96 | 49,27 | 15,20 |
| EMPRESTIMO E FINANCIAMENTOS | - | - | 3.680.498,86 | 1,03 | (100,00) |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 171.999.864,07 | 46,68 | 171.629.172,81 | 47,98 | 0,22 |
| FORNECEDORES LONGO PRAZO | 31.029.186,91 | 8,42 | 938.067,29 | 0,26 | 3.207,78 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | (29.763.055,15) | (8,08) | (24.146.205,41) | (6,75) | 23,26 |
| CAPITAL | 45.241.092,00 | 12,28 | 45.241.092,00 | 12,65 | - |
| CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO | 45.241.092,00 | 12,28 | 45.241.092,00 | 12,65 | - |
| RESERVAS DE CAPITAL | 328.362,99 | 0,09 | 328.362,99 | 0,09 | - |
| RESERVAS DE INCENTIVOS FISCAIS | 328.362,99 | 0,09 | 328.362,99 | 0,09 | - |
| RESERVAS DE REAVALIAÇÃO | 70.366.198,82 | 19,10 | 70.366.198,82 | 19,67 | - |
| RESERVAS DE REAVALIAÇÃO | 70.366.198,82 | 19,10 | 70.366.198,82 | 19,67 | - |
| RESERVAS | (145.698.708,96) | (39,54) | (140.081.859,22) | (39,16) | 4,01 |
| PREJUÍZOS ACUMULADOS | (140.121.265,00) | (38,03) | (119.415.329,64) | (33,38) | 17,34 |
| RESERVA LEGAL | 39.405,78 | 0,01 | 39.405,78 | 0,01 | - |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (5.616.849,74) | (1,52) | (20.705.935,36) | (5,79) | (72,87) |
| TOTAL DO PASSIVO | 368.487.164,15 | 100,00 | 357.718.322,20 | 100,00 | 3,01 |



JOSÉ BALLESTEROS PEREZ
DIRETOR PRESIDENTE
CPF: 076.525.426-34



CHARLSTON AGUIAR
CRC-MG 70.038
CPF: 804.835.426-87



HELENA BALLESTEROS BRAGA
DIRETORA SUPERINTENDENTE
CPF: 002.037.506-91



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO


01 A 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016

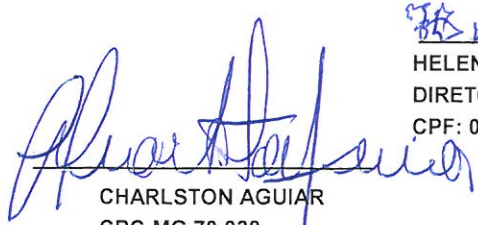
ELMO CALÇADOS S/A

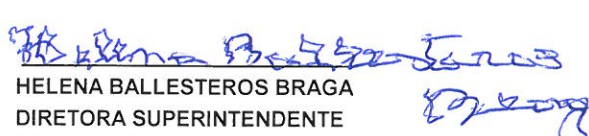
EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

CNPJ 17.170.416/0001-50

| | Vrs em R\$ | | | | |
|--|----------------------|---------|-----------------------|---------|----------|
| | 01/12/2017 | VERT. | 01/12/2016 | VERT. | HORIZ |
| | a | | a | | |
| | 31/12/2017 | % | 31/12/2016 | % | % |
| RECEITA BRUTA DE VENDAS | <u>21.356.260,59</u> | 100,00 | <u>26.216.787,44</u> | 100,00 | (18,54) |
| VENDAS CANCELADAS | (1.545.251,53) | (7,24) | (1.874.168,85) | (7,15) | (17,55) |
| IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS | (5.427.576,26) | (25,41) | (6.682.520,52) | (25,49) | (18,78) |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | <u>14.383.432,80</u> | 67,35 | <u>17.660.098,07</u> | 67,36 | (18,55) |
| CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS | (6.242.060,77) | (29,23) | (7.297.580,44) | (27,84) | (14,46) |
| LUCRO BRUTO OPERACIONAL | <u>8.141.372,03</u> | 38,12 | <u>10.362.517,63</u> | 39,53 | (21,43) |
| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS | <u>9.742.498,10</u> | 45,62 | <u>(6.607.957,42)</u> | (25,21) | (247,44) |
| DESPESAS GERAIS | (822.090,98) | (3,85) | (935.928,92) | (3,57) | (12,16) |
| DESPESAS PESSOAL E ENCARGOS | (3.567.136,57) | (16,70) | (3.879.807,67) | (14,80) | (8,06) |
| DESPESAS SERVIÇOS E MANUTENÇÕES | (1.201.952,33) | (5,63) | (1.538.137,39) | (5,87) | (21,86) |
| DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES | (170.814,85) | (0,80) | (214.558,30) | (0,82) | (20,39) |
| DESPESAS TRIBUTÁRIAS | (18.876,27) | (0,09) | (17.906,91) | (0,07) | 5,41 |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS | 17.550.222,24 | 82,18 | 2.400.916,99 | 9,16 | 630,98 |
| OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS | (7.245,56) | (0,03) | (59.875,11) | (0,23) | (87,90) |
| DESPESAS DE OCUPAÇÃO | (1.989.510,07) | (9,32) | (2.215.762,69) | (8,45) | (10,21) |
| MÃO DE OBRA TEMPORÁRIA | (30.097,51) | (0,14) | (146.897,42) | (0,56) | (79,51) |
| RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO | <u>17.883.870,13</u> | 83,74 | <u>3.754.560,21</u> | 14,32 | 376,32 |
| RECEITAS FINANCEIRAS | 97.157,49 | 0,45 | 9.517,99 | 0,04 | 920,78 |
| DESPESAS FINANCEIRAS | (1.086.049,47) | (5,09) | (1.079.064,80) | (4,12) | 0,65 |
| RESULTADO FINANCEIRO | <u>(988.891,98)</u> | (4,63) | <u>(1.069.546,81)</u> | (4,08) | (7,54) |
| RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL | <u>(9.026,91)</u> | (0,04) | <u>(10.098,86)</u> | (0,04) | (10,61) |
| RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL | (9.026,91) | (0,04) | (10.098,86) | (0,04) | (10,61) |
| CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO | <u>(32.351,80)</u> | (0,15) | <u>(38.941,28)</u> | (0,15) | (16,92) |
| CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO | (32.351,80) | (0,15) | (38.941,28) | (0,15) | (16,92) |
| RESULTADO ANTES DO I.RENDA E CONT.SOCIAL | <u>16.853.599,44</u> | 78,92 | <u>2.635.973,26</u> | 10,05 | 539,37 |
| PROVISÃO P/ IMPOSTO DE RENDA | - | | - | | |
| PROVISÃO P/ CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | - | | - | | |
| LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | <u>16.853.599,44</u> | 78,92 | <u>2.635.973,26</u> | 10,05 | 539,37 |


JOSÉ BALLESTEROS PEREZ
DIRETOR PRESIDENTE
CPF: 076.525.426-34

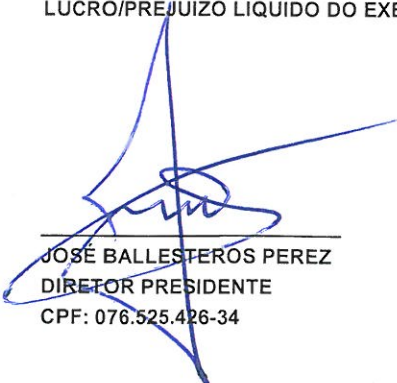

CHARLSTON AGUIAR
CRC-MG 70.038
CPF: 804.835.426-87

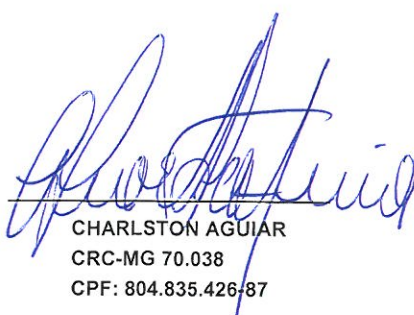

HELENA BALLESTEROS BRAGA
DIRETORA SUPERINTENDENTE
CPF: 002.037.506-91




DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO
01 DE JANEIRO A 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016
ELMO CALÇADOS S/A
EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL
CNPJ 17.170.416/0001-50

| | Vrs em R\$ | | | | |
|--|------------------------|---------|------------------------|---------|----------|
| | 01/01/2017 | VERT. | 01/01/2016 | VERT. | HORIZ |
| | a | | a | | |
| | 31/12/2017 | % | 31/12/2016 | % | % |
| RECEITA BRUTA DE VENDAS | <u>153.946.493,16</u> | 100,00 | <u>168.722.345,66</u> | 100,00 | (8,76) |
| VENDAS CANCELADAS | (10.369.900,93) | (6,74) | (11.362.279,51) | (6,73) | (8,73) |
| IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS | (38.983.094,91) | (25,32) | (42.547.346,77) | (25,22) | (8,38) |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | <u>104.593.497,32</u> | 67,94 | <u>114.812.719,38</u> | 68,05 | (8,90) |
| CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS | (44.760.811,89) | (29,08) | (51.685.574,54) | (30,63) | (13,40) |
| LUCRO BRUTO OPERACIONAL | <u>59.832.685,43</u> | 38,87 | <u>63.127.144,84</u> | 37,41 | (5,22) |
| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS | <u>(56.330.248,28)</u> | (36,59) | <u>(75.431.076,60)</u> | (44,71) | (25,32) |
| DESPESAS GERAIS | (7.140.823,64) | (4,64) | (7.351.510,11) | (4,36) | (2,87) |
| DESPESAS PESSOAL E ENCARGOS | (32.866.107,09) | (21,35) | (34.188.414,98) | (20,26) | (3,87) |
| DESPESAS SERVIÇOS E MANUTENÇÕES | (12.407.672,17) | (8,06) | (12.365.992,28) | (7,33) | 0,34 |
| DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES | (2.252.616,90) | (1,46) | (2.730.097,96) | (1,62) | (17,49) |
| DESPESAS TRIBUTÁRIAS | (473.376,93) | (0,31) | (321.451,51) | (0,19) | 47,26 |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS | 19.049.403,82 | 12,37 | 3.276.188,15 | 1,94 | 481,45 |
| OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS | (279.586,30) | (0,18) | (641.803,31) | (0,38) | (56,44) |
| DESPESAS DE OCUPAÇÃO | (19.927.497,58) | (12,94) | (20.855.923,09) | (12,36) | (4,45) |
| MÃO DE OBRA TEMPORÁRIA | (31.971,49) | (0,02) | (252.071,51) | (0,15) | (87,32) |
| RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO | <u>3.502.437,15</u> | 2,28 | <u>(12.303.931,76)</u> | (7,29) | (128,47) |
| RECEITAS FINANCEIRAS | 688.698,66 | 0,45 | 203.059,84 | 0,12 | 239,16 |
| DESPESAS FINANCEIRAS | (8.614.817,50) | (5,60) | (7.185.777,23) | (4,26) | 19,89 |
| RESULTADO FINANCEIRO | <u>(7.926.118,84)</u> | (5,15) | <u>(6.982.717,39)</u> | (4,14) | 13,51 |
| RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL | <u>(111.445,60)</u> | (0,07) | <u>(119.197,80)</u> | (0,07) | (6,50) |
| RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL | (111.445,60) | (0,07) | (119.197,80) | (0,07) | (6,50) |
| CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO | <u>(1.081.722,45)</u> | (0,70) | <u>(1.300.088,41)</u> | (0,77) | (16,80) |
| CUSTO DE REESTRUTURAÇÃO | (1.081.722,45) | (0,70) | (1.300.088,41) | (0,77) | (16,80) |
| RESULTADO ANTES DO I.RENDA E CONT.SOCIAL | <u>(5.616.849,74)</u> | (3,65) | <u>(20.705.935,36)</u> | (12,27) | (72,87) |
| PROVISÃO P/ CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | - | - | - | - | - |
| PROVISÃO P/ IMPOSTO DE RENDA | - | - | - | - | - |
| LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | <u>(5.616.849,74)</u> | (3,65) | <u>(20.705.935,36)</u> | (12,27) | (72,87) |


JOSÉ BALLESTEROS PEREZ
DIRETOR PRESIDENTE
CPF: 076.525.426-34


CHARLSTON AGUIAR
CRC-MG 70.038
CPF: 804.835.426-87


HELENA BALLESTEROS BRAGA
DIRETORA SUPERINTENDENTE
CPF: 002.037.506-91